

1 職員の任免及び職員数に関する状況

(1) 職員の採用及び退職等の状況（平成21年4月2日～平成22年4月1日）（単位：人）

区 分	採 用 等			退 職 等						増減 (採用－退職)
	採用	再任用	計	定年 退職	定年前 希望 退職	死亡 退職	人事 交流等 の退職	その他	計	
一般行政職等	89		89	79	17	2	1	18	117	△ 28
技能労務職			0	16	2	2		5	25	△ 25
教育職	25		25	11	4		8	11	34	△ 9
消防職	19	(8)	19 (8)	19	1			3	23	△ 4
医療職	11		11	0	0			7	7	4
計	144	0 (8)	144 (8)	125	24	4	9	44 (0)	206 (0)	△ 62 (8)

※再任用は、定年退職者等を従前の勤務実績等に基づく選考により、1年を超えない範囲内で任期を定め、採用するものです。また、()内は再任用短時間勤務職員（外数）です。

(2) 部門別職員数の状況と主な増減理由

（各年4月1日現在 単位：人）

部 門	区 分	職 員 数		対前年 増減数	主 な 増 減 理 由
		平成21年	平成22年		
一 般 行 政 部 門	議会	19	17	△ 2	正規職員の定数外化
	総務	400	393	△ 7	事務の統廃合、正規職員の定数外化
	税務	141	141	0	
	民生	533	530	△ 3	正規職員の定数外化
	衛生	414	399	△ 15	事務の統廃合・縮小、体制強化
	労働	5	4	△ 1	派遣引き上げ
	農林水産	118	116	△ 2	派遣引き上げ、正規職員の定数外化
	商工	36	36	0	
	土木	326	324	△ 2	事務の統廃合・縮小
	小 計	1,992	1,960	△ 32	
特 別 政 行 部 門	教育	586	554	△ 32	正規職員の定数外化、事務の統廃合・縮小
	消防	457	452 (8)	△ 5 (8)	事務の統廃合・縮小
	小 計	1,043	1,006	△ 37	
公 営 企 業 計 等 部 門	病院	103	111	8	体制強化
	水道	128	126	△ 2	正規職員の定数外化
	下水道	121	123	2	体制強化
	その他	133	132	△ 1	正規職員の定数外化
	小 計	485	492	7	
合 計		3,520 [3,946]	3,458 (8) [3,946]	△ 62 (8) [0]	

(注) 1 職員数は一般職に属する正規職員のうち、再任用短時間勤務職員を除いたものです。再任用短時間勤務職員数は()内です。 (外数で表示)

2 []内は、条例定数の合計です。

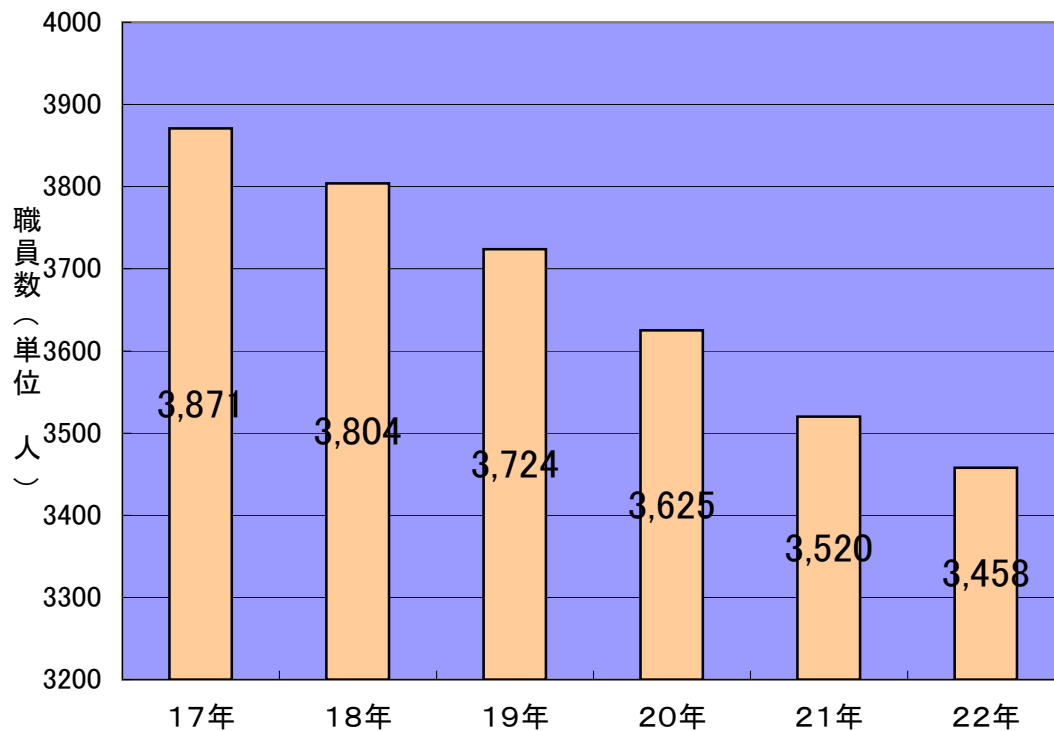
(3) 職員数の推移

(単位：人・%)

部門別	年度	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年	平成22年	過去5年間の増減数(率)
一般行政		2,131	2,119	2,087	2,034	1,992	1,960	171 8.02%
教育		709	667	638	613	586	554	155 21.86%
警察		-	-	-	-	-	-	- -
消防		462	460	465	462	457	452	10 2.16%
普通会計		3,302	3,246	3,190	3,109	3,035	2,966	336 10.18%
公営企業会計		569	558	534	516	485	492	77 13.53%
総合計		3,871	3,804	3,724	3,625	3,520	3,458	413 10.67%

- (注) 1 各年における定員管理調査において報告した部門別職員数。
2 平成17年度の職員数は、平成17年4月1日時点の旧倉敷市(3,625人)、旧船穂町(63人)及び旧真備町(183人)職員数の合計です。

(各年4月1日現在 単位:人)



※平成17年の職員数(3,871人)については、平成17年4月1日時点の旧倉敷市(3,625人)、旧船穂町(63人)及び旧真備町(183人)職員数の合計です。

2 職員の給与の状況

(1) 総括

① 人件費の状況（普通会計決算）

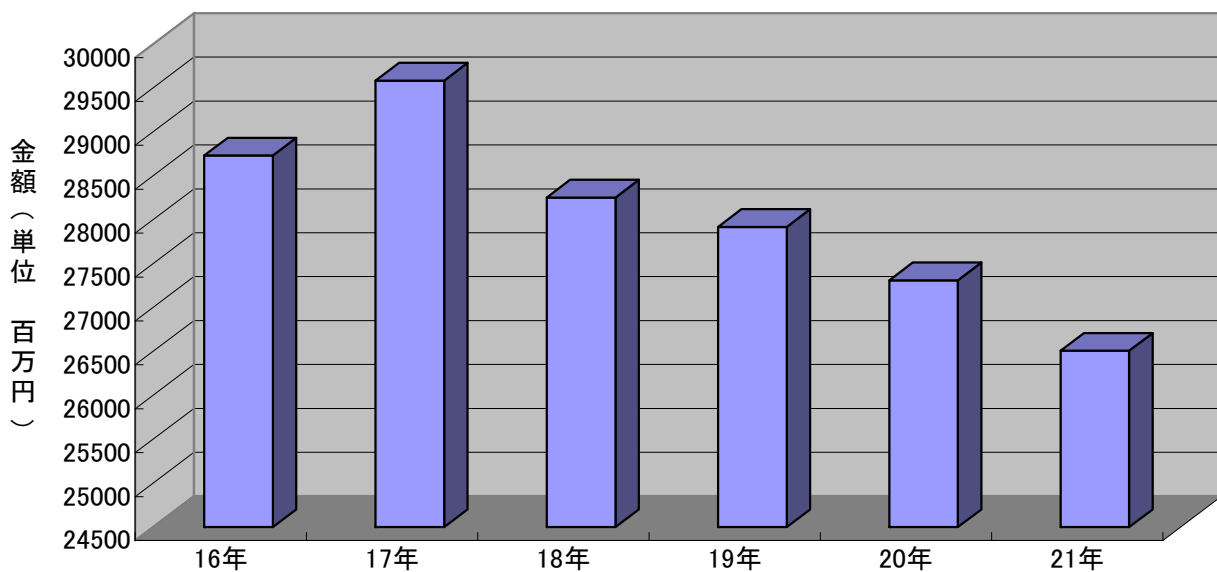
区分	住民基本台帳人口 (H21年度末)	歳出額 A	実質収支	人件費 B	人件費率 B/A	(参考) H20年度の人件費率
H21	人 474,147	千円 158,241,764	千円 3,742,651	千円 31,085,034	% 19.6	% 21.5

② 職員給与費の状況（普通会計決算）

区分	職員数 A	給与費				一人当たり給与費 B/A	(参考) 中核市平均 一人当たり給与費
		給料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B		
H21	人 3,034	千円 11,961,078	千円 2,690,793	千円 4,479,339	千円 19,131,210	千円 6,306	千円 6,673

- (注) 1 職員手当には退職手当を含みません。
2 職員数は平成21年4月1日現在の人数です。

③ 人件費の推移（退職手当を除く）



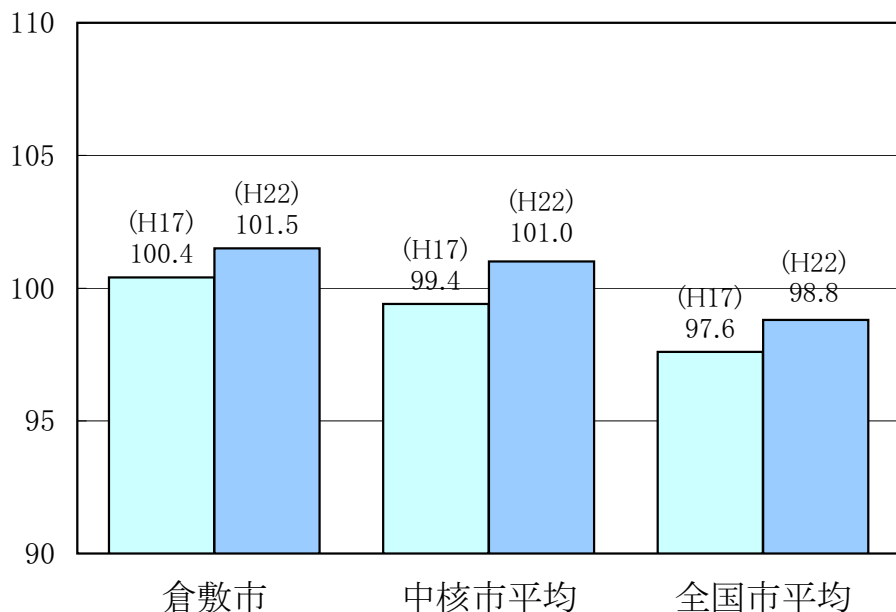
(各年度決算額 単位:百万円)

年	平成16年	平成17年	平成18年	平成19年	平成20年	平成21年
金額	28,733	29,587	28,255	27,920	27,312	26,510

④ 特記事項

平成17年8月1日 船穂町及び真備町を編入合併

⑤ ラスパイレス指数の状況



(注) ラスパイレス指数とは、国家公務員の給与水準を100とした場合の地方公務員の給与水準を示す指数です。

(2) 一般行政職給料表の状況（平成22年4月1日現在）

(単位：円)

	1級	2級	3級	4級	5級	6級	7級	8級
1号給の給料月額	135,900	160,800	195,600	232,600	265,900	307,500	347,600	380,300
最高号給の給料月額	212,600	272,400	327,100	418,200	423,900	482,200	491,800	547,000

(注) 給料月額は、給与抑制措置を行う前のものです。

(3) 職員の平均給与月額、初任給等の状況

① 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況（平成22年4月1日現在）

ア 一般行政職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額 (国ベース)
倉敷市	43.0 歳	340,773 円	424,788 円	392,955 円
岡山県	42.6 歳	309,708 円	388,234 円	339,293 円
国	41.9 歳	325,579 円	—	395,666 円
中核市	42.9 歳	340,248 円	430,115 円	386,764 円

(注) 平均年齢は比較のため、10進法で記載しています。

イ 技能労務職

区 分	公 務 員				
	平均年齢	職員数	平均給料月額	平均給与月額 (A)	平均給与月額 (国ベース)
倉敷市	46.3 歳	341 人	352,288 円	415,077 円	370,997 円
うち清掃職員	44.8 歳	117 人	350,448 円	465,355 円	379,591 円
うち学校給食員	49.2 歳	77 人	364,151 円	381,038 円	373,564 円
うち用務員	46.3 歳	71 人	342,452 円	365,361 円	355,008 円
うち自動車運転手	47.8 歳	28 人	368,812 円	441,936 円	395,371 円
岡山県	49.6 歳	175 人	328,738 円	384,497 円	351,551 円
国	49.3 歳	3,955 人	284,514 円	—	322,291 円
中核市	46.8 歳	385 人	333,287 円	394,261 円	363,876 円

区 分	民 間			参 考			
	対応する民間の 類似職種	平均年齢	平均給与月額 (B)	A/B	年収ベース(試算値)の比較		
					公務員(C)	民間(D)	C/D
倉敷市	—	—	—	—	—	—	—
うち清掃職員	廃棄物処理業 (全国)	44.6 歳	294,000 円	1.58	7,153,860 円	4,085,100 円	1.75
うち学校給食員	調理士 (県内)	42.9 歳	225,000 円	1.69	6,187,656 円	3,119,200 円	1.98
うち用務員	用務員 (全国)	53.8 歳	213,600 円	1.71	5,904,132 円	3,008,200 円	1.96
うち自動車運転手	自家用自動車運転者 (県内)	54.0 歳	318,700 円	1.39	6,962,032 円	4,451,400 円	1.56

※倉敷市の技能労務職は、退職者不補充であり新たな採用は行っていません。

※民間データは、賃金構造基本統計調査(賃金センサス)において公表されているデータを使用しています。(平成19年～21年の3年平均)

※技能労務職の職種と民間の職種等の比較にあたり、年齢、業務内容、雇用形態等の点において完全に一致しているものではなく、あくまで目安となります。

- ・ 企業規模について、公務員給料の決定は50人以上の事業所を参考にしますが、賃金センサスは10人以上の企業が対象となります。
- ・ 雇用形態について、公務員給料は常勤職員の平均ですが、賃金センサスではパート労働者、アルバイト等を含みます。
- ・ 業務内容について、類似職種ではありますが、その内容が一致するものではありません。

※年収ベースの「公務員(C)」及び「民間(D)」のデータは、それぞれ平均給与月額を12倍したものに、公務員においては前年度に支給された期末・勤勉手当、民間においては前年に支給された年間賞与の額を加えた試算値です。

ウ 小・中学校(幼稚園)教育職

区 分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額
倉敷市	40.8 歳	328,000 円	361,158 円
岡山県	44.7 歳	358,252 円	396,690 円
中核市	42.4 歳	341,882 円	387,914 円

- (注) 1 「平均給料月額」とは、平成22年4月1日現在における各職種ごとの職員の基本給の平均です。
- 2 「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、住居手当、時間外勤務手当などのすべての諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものです。
- また、「平均給与月額(国ベース)」は、国家公務員の平均給与月額には時間外勤務手当、特殊勤務手当等の手当が含まれていないことから、比較のため国家公務員と同じベースで再計算したものです。

② 職員の初任給の状況（平成22年4月1日現在）

区分	倉敷市	岡山県		国	
		初任給	初任給（削減後）		
一般行政職	大学卒	181,600 円	183,200 円	170,376 円	172,200 円
	高校卒	150,200 円	146,300 円	136,059 円	140,100 円
技能労務職	高校卒	150,200 円	146,300 円	136,059 円	—
	中学卒	142,200 円	130,500 円	121,365 円	—

③ 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額状況（平成22年4月1日現在）

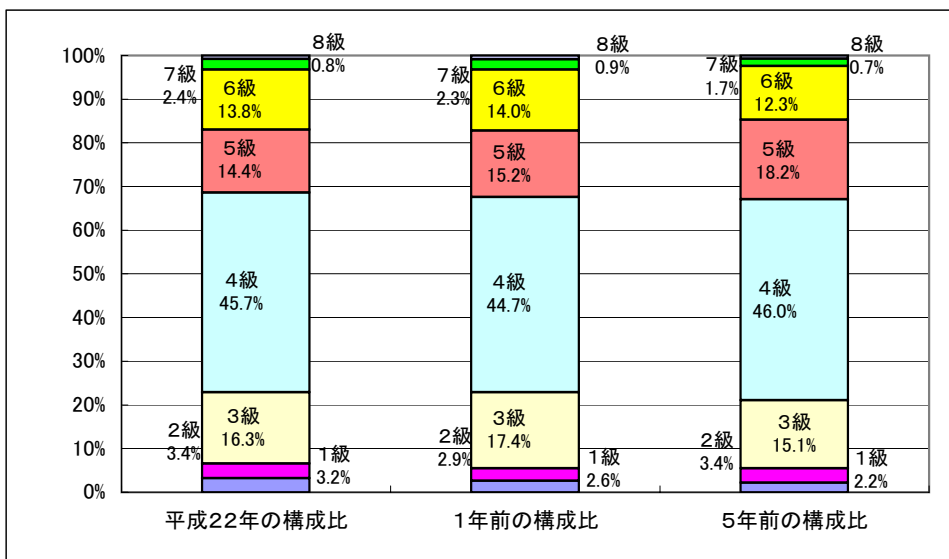
区分	経験年数10年	経験年数15年	経験年数20年	
一般行政職	大学卒	292,885 円	337,853 円	369,291 円
	高校卒	238,640 円	295,807 円	333,097 円
技能労務職	高校卒	— 円	310,892 円	327,310 円
	中学卒	191,000 円	278,670 円	308,492 円

(4) 一般行政職の級別職員数等の状況

① 一般行政職の級別職員数の状況（平成22年4月1日現在）

区分	標準的な職務内容	職員数	構成比
1 級	主事	54人	3.2%
2 級	主事	56人	3.4%
3 級	主事	271人	16.3%
4 級	係長・主任・主事	760人	45.7%
5 級	課長補佐・主幹	239人	14.4%
6 級	次長・副参事・課長・課長主幹	230人	13.8%
7 級	部長・参事	40人	2.4%
8 級	技監・局長・参与	13人	0.8%
計		1,663人	100.0%

(注) 1 倉敷市職員の給与に関する条例に基づく給料表の級区分による職員数です。
 2 標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務です。



② 昇給への勤務成績の反映状況

現在、新たな人事評価制度を試行しているため、勤務成績による昇給への反映は行っていません。

(5) 職員の手当の状況

① 期末手当・勤勉手当

倉敷市	岡山県	国
1人当たり平均支給額 (H21年度) 1,507 千円	1人当たり平均支給額 (H21年度) 1,612 千円	—
(H21年度支給割合) 期末手当 2.75 月分 勤勉手当 1.4 月分 (1.5) 月分 (0.7) 月分	(H21年度支給割合) 期末手当 2.85 月分 勤勉手当 1.4 月分 (1.55) 月分 (0.7) 月分	(H21年度支給割合) 期末手当 2.75 月分 勤勉手当 1.4 月分 (1.5) 月分 (0.7) 月分
(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による 加算措置 ●役職加算 5%～20%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による 加算措置 ●役職加算 5%～20% ●管理職加算 15%～25%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による 加算措置 ●役職加算 5%～20% ●管理職加算 10%～25%

(注) ()内は、再任用職員に係る支給割合です。

【参考】勤勉手当への勤務実績の反映状況 (一般行政職)

現在、新たな人事評価制度を試行しているため、成績率による差は設けていません。ただし、欠勤や休職等により勤務をしなかった期間がある職員については、その期間に応じて手当が減額されます。

② 退職手当 (平成22年4月1日現在)

倉敷市			国		
(支給率)	自己都合	勸奨・定年	(支給率)	自己都合	勸奨・定年
勤続20年	23.50 月分	30.55 月分	勤続20年	23.50 月分	30.55 月分
勤続25年	33.50 月分	41.34 月分	勤続25年	33.50 月分	41.34 月分
勤続35年	47.50 月分	59.28 月分	勤続35年	47.50 月分	59.28 月分
最高限度額	59.28 月分	59.28 月分	最高限度額	59.28 月分	59.28 月分
その他の加算措置 定年前早期退職特例 措置 (2%～20% 加算)			その他の加算措置 定年前早期退職特例 措置 (2%～20% 加算)		
1人当たり平均支給額 23,873 千円					

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、平成21年度に退職した全職種に係る職員に支給された平均額です。

③ 地域手当 (平成22年4月1日現在)

支給実績 (H21年度決算)		23,941 千円	
支給職員1人当たり平均支給年額 (H21年度決算)		887 千円	
支給対象地域	支給率	支給対象職員数	国の制度 (支給率)
東京都特別区	18 %	6 人	18 %
倉敷市保健所 (医師)	15 %	4 人	15 %
倉敷市市民病院 (医師)	15 %	13 人	15 %
岡山市	3 %	12 人	3 %

④ 特殊勤務手当（平成22年4月1日現在）

支給実績（H21年度決算）		137,101 千円	
支給職員1人当たり平均支給年額（H21年度決算）		137 千円	
職員全体に占める手当支給職員の割合（H21年度）		30.7 %	
手当の種類（手当数）		25	
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	左記職員に対する支給単価
保健所に勤務する職員に対する手当	作業従事職員	狂犬病予防法（昭和25年法律第247号）に基づき狂犬病予防員としての業務に従事した職員又は同法に基づき犬の捕獲若しくは処分等の作業に従事した職員	1日 800円
	作業従事職員	レントゲン等を使用して有害放射線の影響を受ける作業に直接従事した職員	1日 330円
	作業従事職員	感染症の防疫に従事した職員	1日 350円
	作業従事職員	感染症の検査に従事した職員	1日 350円
	作業従事職員	保健所外で結核患者又は精神障害者の保健指導業務に従事した職員	1日 300円
	作業従事職員	精神障害者又は精神障害の疑いのある者に保健所外で直接接して行う精神保健業務に従事した職員	1日 300円
	作業従事職員	有害物（毒物・劇物等）を取り扱う作業に従事した職員	1日 250円
	作業従事職員	と畜検査の業務に従事した職員	1日 800円
	所長	3時間30分以上公衆保健衛生業務等に従事した医師及び歯科医師	1日 5,000円以内
	上記以外の職員		1日 2,500円以内
死体処理又は検視立会に従事した職員に対する手当	作業従事職員	死体処理又は検視立会に従事したとき	1回 1,800円
	作業従事職員	し尿処理、ごみ処理又は下水道の清掃を本務とする職員が当該業務に従事した場合	1回 1,850円 3時間30分未満は半額
	作業従事職員	下水道の清掃に直接従事した職員（上記手当を支給される職員を除く。）	1回 1,850円 3時間30分未満は半額
	行政職給料表の4級（係長又はこれに相当する職務に限る。）以上の職務にある職員	し尿処理及びごみ処理施設の現場事務所に勤務する職員	1日 520円
	主事		1日 420円
	リサイクル推進部に勤務する職員	ごみ焼却処理場の焼却炉の内部に入って行う点検作業に直接従事した場合	1日 500円

汚物等の処理, 下水道の清掃等又は火葬等に従事する職員に対する手当	作業従事職員	へい死した犬, 猫の死体処理に従事した職員	1回 400円以内
	行政職給料表の4級 (係長又はこれに相当する職務に限る。)以上の職務にある職員	下水道処理場に勤務する職員	1日 520円
	主事及び行政職給料表の適用を受ける技術職員(電気, 機械及び化学に限る。)。ただし, 別に市長が定める職員を除く		1日 420円
	上記以外の職員		1日 520円
	下水道部に勤務する職員	汚水等の収集及び分析に直接従事した場合	1日 300円以内 3時間30分未満は半額
	業務従事職員	下水道排水設備の完工検査のため, 現場で直接調査に従事した場合又は供用開始した管きょ内で, 下水道施設の検査, 調査及び認定の業務に従事した場合	1日 400円以内
	業務従事職員	下水道受益者負担金及び使用料の徴収又は滞納整理に1日2時間以上勤務した職員	1日 300円以内
	業務従事職員	下水溝の清掃及び防疫に直接従事した職員	1日 350円以内 3時間30分未満は半額
	業務従事職員	斎場に勤務する職員(下記の業務に従事した場合を除く。)	1日 1,150円 3時間30分未満は半額
	業務従事職員	斎場で火葬又は焼却の業務に従事した職員	1日 5,550円 死体1体につき 250円 ただし, 犬及び猫の場合は1体につき 100円
	業務従事職員	霊柩車の運転手, 葬儀車の運転手及び葬儀員でその業務に従事したとき	1日 2,050円
保育園で保育に従事する職員に対する手当	業務従事職員	1日に3時間30分以上保育園で保育に従事した職員(保育士及び看護師に限る。)	1日 230円
大型特殊自動車を運転する職員に対する手当(ボクレン, ブルドーザー, グレーダー, コンプレッサー, ロードローラー, ロードシーバー等)	業務従事職員	大型特殊自動車の運転に従事した運転手	1日 400円
競艇開催に常時従事する職員に対する手当	業務従事職員	競艇開催に常時従事する職員が当該業務に従事したとき	1日 950円 3時間30分未満は半額
		医師が, 正規の勤務時間内に次の業務に従事したとき(従事した業務が複数の手当に該当する場合は, 当該手当をそれぞれ支給する。)	

市民病院に勤務する職員に
対する手当

院長	3時間30分以上の診療	1日 20,000円以内
副院長及び診療部長		1日 18,000円以内
医長		1日 17,100円以内
副医長及び医員		1日 13,900円以内
業務従事医師	分べん業務	1回 20,000円
	医師が、正規の勤務時間以外の時間において次の業務に従事したとき（従事した業務が複数の手当に該当する場合は、当該手当をそれぞれ支給する。）	
業務従事医師	分べん業務	1回 30,000円
業務従事医師	救急の外来患者に対する診療（正常分べんに伴うものを除く。）	入院を伴う診療 1回 4,000円 入院を指示した医師と入院を受け持った医師が異なる場合は、それぞれ半額
		入院を伴わない診療 1回 1,000円
業務従事医師	呼出しを受けて行う診療（正常分べんに伴うものを除く。）	1回 10,000円 3時間30分未満は1回 3,000円
業務従事医師	緊急手術	1回 10,000円 助手として携わった医師は半額
麻酔科に勤務する医師 以外の医師	他の診療科の依頼により麻酔の業務に従事したとき	全身麻酔 1回 20,000円
		全身麻酔以外 1回 10,000円
薬局長及び薬局員	感染症患者の薬剤指導に従事した職員	1日 330円
診療放射線技師及び診療 エックス線技師	レントゲン撮影又はアイソトープ検査に直接従事した職員	1日 330円
臨床検査技師及び衛生 検査技師	感染症の検査に従事した職員	1日 330円
理学療法士及び作業療 法士	感染症患者の理学療法又は作業療法に従事した職員	1日 330円
助産師、看護師及び准 看護師	感染症患者の看護等に従事した職員	1勤務につき 280円
病棟に勤務する助産 師、看護師及び准看護 師	正規の勤務時間による勤務の一部が深夜（午後10時から翌日の午前5時までの間をいう。以下同じ。）において行われる看護等の業務に従事したとき	深夜における勤務時間が 4時間以上 1回 3,300円 2時間以上4時間未満 1回 2,900円 2時間未満 1回 2,000円

	病棟に勤務する助産師、看護師及び准看護師	上記の手当を受ける職員のうち、通勤距離が片道2km以上で交通機関（当該通勤のため、タクシー等の借上げにより料金等の一部又は全額を市が負担する場合を除く。）を利用して通勤している者は、通勤距離により次の額を加算した額	片道2Km以上5Km未満 1回 380円 片道5Km以上10Km未満 1回 760円 片道10km以上 1回 1,140円
	業務従事職員	産汚物の処理に従事した職員	1件 120円
学校教育法(昭和22年法律第26号)第81条に定める特別支援学級を担当し、特別支援教育に従事する職員に対する手当	教育職員	特別支援教育に直接従事することを本務とする教育職員	1日 70円
消防職員に対する手当	作業従事職員	水火災に出動し作業に従事したとき	1回 250円
	救急に出動し搬送に従事した職員	救急救命士が、救急救命処置に従事したとき	1回 500円
		上記以外	1回 230円
	救助隊員	救助活動に従事したとき	1回 500円
	機関勤務員	大型消防用自動車の運転又は機関操作により水火災・救急・救助活動に従事したとき	1回 180円
		上記以外の車両の運転又は機関操作により水火災・救急・救助活動に従事したとき	1回 90円
水上消防隊員（消防艇に乗船する有資格者に限る）	消防艇により水火災・救急・救助活動に従事したとき	1回 180円	
通信取扱者	正規の勤務時間による勤務の一部が深夜において行われる通信業務に従事したとき	深夜における勤務時間が 2時間以上 1回 440円 2時間未満 1回 220円	
市税及び国民健康保険料の事務に従事する職員に対する手当	作業従事職員	1日に2時間以上出張して市税等の調査、検査又は滞納整理に従事した職員	1日 500円
社会福祉事務所に勤務し、福祉六法を取り扱うことを本務とする職員に対する手当	作業従事職員	主として外勤し、要保護者の調査指導に従事する職員	1日 340円
建設用特殊機械の運転操作に従事する職員に対する手当（インパクトローラー、バイブロコンパクター等）	作業従事職員	建設用特殊機械の操作に従事した職員	1日 300円
家畜伝染病の防疫等に従事する職員に対する手当	作業従事職員	家畜伝染病の防疫に従事した職員	1日 250円以内
		家畜の死体処理に直接従事した職員	1日 250円以内

環境政策課に勤務する職員 に対する手当	作業従事職員	市長が認めた者で観測業務のため水素ガスの充てん若しくは検査のため放射線、毒物及び劇物の取扱作業に直接従事した場合又は公害防止のため工場等で現地において立入検査若しくは調査の作業に従事した場合	1日 250円
産業廃棄物対策課に勤務する職員 に対する手当	業務従事職員	し尿処理施設、ごみ処理施設又は産業廃棄物処理施設の立入検査等に従事した職員	1日 350円
非常災害時、作業に従事する職員 に対する手当	作業従事職員	風水害等のため非常配備が発令された場合に橋梁、河川、堤防、構築物等の崩壊防止又は応急復旧等に直接従事した職員	実働1時間につき 300円
高等学校に勤務する教育職員 に対する手当(校長の職にあるものは除く。)	業務従事職員	学校の管理下において行う非常災害時等の緊急業務で、規則で定める業務に従事したとき	1日につき 6,400円以内
	業務従事職員	修学旅行、林間・臨海学校等(学校が計画し、かつ、実施するものに限る。)において生徒を引率して行う指導業務で、泊を伴う業務に従事したとき	1日につき 1,700円以内
	業務従事職員	任命権者が定める対外運動競技等において生徒を引率して行う指導業務で泊を伴うもの又は週休日若しくは休日(以下この項において「週休日等」という。)に業務に従事したとき	1日につき 1,700円以内
	業務従事職員	学校の管理下において行われる部活動(正規の教育課程としてのクラブ活動に準ずる活動をいう。)における生徒に対する指導業務を週休日等又は週休日等以外の土曜日若しくはこれに相当する日に業務に従事したとき	1日につき 1,200円以内
	業務従事職員	入学試験における受験生の監督、採点又は合否判定の業務で、週休日等又は週休日等以外の土曜日若しくはこれに相当する日に業務に従事したとき	1日につき 900円以内
	業務従事職員	学校教育法施行規則(昭和22年文部省令第11号)の規定に基づき置かれる教務その他の教育に関する業務についての連絡調整及び指導助言に当たる主任等でその職務が困難であるとして規則で定めるものの職務を担当する教諭が、当該担当に係る業務に従事したとき	1日につき 200円
定時制高校に勤務する職員 に対する手当	定時制高校のうち夜間高校に常時勤務する職員	常時、夜間に勤務する職員(定時制通信教育手当が支給されている者を除く。)	1日 210円

用地取得等折衝業務に従事する職員に対する手当	業務従事職員	庁外において正規の勤務時間外に、土地、権利、土地に定着する物件若しくは土地に属する土石砂れきの取得、使用又は補償及び土地区間整理法（昭和29年法律第119号）に基づく事業計画又は換地計画のため、当該権利者と直接面接して折衝業務に従事した職員	2時間以上 500円 2時間未満 400円 ただし、業務が深夜に行われた場合は、上記の額にその100分の50を加算した額とする
高層建築物等で指導及び監督の業務に従事する職員に対する手当	作業従事職員	地上5メートル以上の足場の不安定な箇所で行う高層建築物等の工事現場で指導及び監督の業務に従事した職員	1日 300円
異常気圧内での作業に従事する職員に対する手当	業務従事職員	圧搾空気内で行う下水道管きよ等の建設工事の調査、検査等の業務に従事した場合	1日 250円
トンネルの坑内で指導、監督等の業務に従事する職員に対する手当	業務従事職員	掘削中のトンネルの坑内で行う工事の指導、監督、調査又は検査の業務に従事した職員	1日 400円
変則勤務に従事する職員で別に定めるものに対する手当	業務従事職員	変則勤務に従事する職員で別に定めるもの	1日 40円

⑤ 時間外勤務手当

支給実績（H21年度決算）	620,301 千円
支給職員1人当たり平均支給年額（H21年度決算）	328 千円
支給実績（H20年度決算）	593,336 千円
支給職員1人当たり平均支給年額（H20年度決算）	292 千円

⑥ その他の手当（平成22年4月1日現在）

手当名	内容及び支給単価	国の制度との異同	国の制度と異なる内容	支給実績 (H21年度決算)	支給職員1人当たり 平均支給年額 (H21年度決算)
扶養手当	配偶者、子供などの区分により、扶養親族1人につき6,500円～13,000円	同じ	—	376,243 千円	255,948 円
住居手当	持家は6,400円、借家は家賃額に応じて33,000円まで	異なる	持ち家、借家などの区分により2,500円～27,000円 ※持ち家は住宅取得後5年限り支給	372,824 千円	122,720 円
通勤手当	交通機関利用者の最高限度額は55,000円、交通用具（自転車など）使用者は距離区分により3,100円～26,600円、通勤距離が片道2km未満の場合は支給なし	異なる	交通用具使用者の最高限度額が24,500円	266,427 千円	97,165 円
管理職手当	管理職員に対し、職位等により、43,600円～123,200円	異なる	対象職員は本府省の課長補佐以上 46,300円～139,300円	845,821 千円	669,162 円
管理職員特別勤務手当	管理職員が、臨時又は緊急の必要等により週休日又は休日等に勤務した場合に勤務時間に応じ8,000円又は12,000円	異なる	対象職員は管理職手当支給職員（本府省の課長補佐級は除く） 支給額は、6,000円～18,000円	25,542 千円	20,207 円

単身赴任手当	公署を異にする異動に伴い転居し、やむを得ない事情により配偶者と別居し、単身で生活することを常況とする職員に68,000円を上限として支給	同じ	—	1,056	千円	528,000	円
定時制通信教育手当	定時制の課程の高等学校に勤務する校長及び教員に対して月額19,000円を支給	—	—	1,183	千円	236,600	円
産業教育手当	農業及び工業に関する課程を置く高等学校で実習を伴う科目について、教頭、教諭の職務を助ける実習助手に対して月額11,500円～19,000円を支給	—	—	138	千円	138,000	円
宿日直手当	職種等により3,250円～20,000円	異なる	対象職種等	172	千円	43,000	円
初任給調整手当	保健所に勤務する医師又は歯科医師に新たに採用された場合に、月額306,000円を上限として支給	異なる	支給額の上限は410,900円	10,798	千円	2,699,600	円
義務教育等教員特別手当	市立高等学校に勤務する教育職員に対して11,700円を上限として支給	—	—	121	千円	120,600	円

(6) 特別職の報酬等の状況（平成22年4月1日現在）

区分		給料月額等		
給料	市長	1,150,000 円	(参考) 中核市における最高/最低額	
	市副市長		1,214,000 円	760,000 円
報酬	議長	780,000 円	846,000 円	625,000 円
	副議長	720,000 円	769,000 円	555,000 円
	議員	670,000 円	704,000 円	510,000 円
期末手当	市長	(H21年度支給割合)		
	市副市長	4.00 月分		
退職手当	議長	(H21年度支給割合)		
	副議長 議員	4.15 月分		
退職手当	市長	(算定方式)	(1期の手当額)	(支給時期)
	市副市長	1,150,000円×在職月数×0.6 930,000円×在職月数×0.34	33,120,000円 15,177,600円	任期毎 任期毎

(注) 退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期（4年＝48月）勤めた場合における退職手当の見込額です。

(7) 公営企業職員の状況

(1) 水道事業

① 職員給与費の状況

ア 決算

区 分	総費用 A	純損益又は実 質収支	職員給与費 B	総費用に占める 職員給与費比率 B/A	(参考) 20年度の総費用に占 める職員給与費比率
21年度	千円 7,102,945	千円 193,756	千円 1,159,015	% 16.3	% 16.4

区 分	職員数 A	給 与 費				一人当たり 給与費 B/A
		給 料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B	
21年度	人 127	千円 522,805	千円 111,977	千円 197,403	千円 832,185	千円 6,553

(参考)市町村平均 一人当たり給与費
千円 6,567

- (注) 1 職員手当には退職給与金を含みません。
2 職員数は、22年3月31日現在の人数です。

イ 特記事項

② 職員の基本給、平均月収額及び平均年齢の状況（22年4月1日現在）

区 分	平均年齢	基本給	平均月収額
倉敷市水道局	43.5 歳	356,377 円	546,053 円
団体平均	45.6 歳	366,719 円	546,495 円

(注) 平均月収額には、期末・勤勉手当等を含みます。

③ 職員の手当の状況

ア 期末手当・勤勉手当

企業職(水道局)		一般行政職	
1人当たり平均支給額(21年度) 1,542 千円		1人当たり平均支給額(21年度) 1,507 千円	
(21年度支給割合) 期末手当 2.75 月分 (1.50)月分 勤勉手当 1.40 月分 (0.70)月分		(21年度支給割合) 期末手当 2.75 月分 (1.50)月分 勤勉手当 1.40 月分 (0.70)月分	
(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算措置 ● 役職加算 5%~20%		(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等による加算措置 ● 役職加算 5%~20%	

(注) ()内は、再任用職員に係る支給割合です。

イ 退職手当（22年4月1日現在）

企業職(水道局)			一般行政職		
(支給率)	自己都合	勸奨・定年	(支給率)	自己都合	勸奨・定年
勤続20年	23.50 月分	30.55 月分	勤続20年	23.50 月分	30.55 月分
勤続25年	33.50 月分	41.34 月分	勤続25年	33.50 月分	41.34 月分
勤続35年	47.50 月分	59.28 月分	勤続35年	47.50 月分	59.28 月分
最高限度額	59.28 月分	59.28 月分	最高限度額	59.28 月分	59.28 月分
その他の加算措置	定年前早期退職特例措置 (2%~20% 加算)		その他の加算措置	定年前早期退職特例措置 (2%~20% 加算)	
1人当たり平均支給額	25,076 千円		1人当たり平均支給額	23,873 千円	

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、21年度に退職した職員に支給された平均額です。

ウ 地域手当

(22年4月1日現在)

支給実績(21年度決算)		0 千円	
支給職員1人当たり平均支給年額(21年度決算)		0 円	
支給対象地域	支給率	支給対象職員数	一般行政職の制度(支給率)
倉敷市	0 %	0 人	0 %

エ 特殊勤務手当（22年4月1日現在）

支給実績(21年度決算)	864 千円	
支給職員1人当たり平均支給年額(21年度決算)	13,716 円	
職員全体に占める手当支給職員の割合(21年度)	49.6 %	
手当の種類(手当数)	9	
手当の名称	支給対象業務及び職員	左記職員に対する支給単価
非常出勤手当	勤務時間外に呼び出され業務に従事した職員	深夜に呼び出された場合 1回 1,700円 深夜以外 1回 1,300円
夜間作業手当	深夜に作業現場における業務に従事した職員	3時間以上 1,000円 3時間未満 700円
有害薬品取扱手当	浄水課に勤務する職員で水質試験に従事する職員	日額 80円
ポンプ運転手当	浄水課に勤務する職員でポンプ運転作業及びポンプ場の維持管理業務に従事する職員	日額 180円
非常災害時、作業に従事する職員に対する手当	風水害等のため非常配備が発令された場合に水道施設の災害対策及び応急復旧等に直接従事した職員	実働1時間につき 300円
用地取得等折衝業務に従事する職員に対する手当	庁外において勤務時間外に、土地等の取得、使用又は補償に関し、当該権利者と直接面接して折衝業務に従事した職員	2時間以上 500円 2時間未満 400円 ただし、業務が深夜に行われた場合は、上記の額にその100分の50を加算した額
高層建築物等で指導、監督する職員に対する手当	地上5メートル以上の足場の不安定な箇所で行う高層建築物等の工事現場で指導及び監督業務に従事した職員	日額 300円
緊急現場作業手当	倉敷市水道局緊急対策本部設置要綱に基づき、直接作業に従事した職員	日額 500円
死体処理又は検視立会に従事した職員に対する手当	死体処理又は検視立会に従事した職員	1回 1,800円

オ 時間外勤務手当

支給実績（21年度決算）	23,751 千円
職員1人当たり平均支給年額（21年度決算）	389 千円
支給実績（20年度決算）	21,057 千円
職員1人当たり平均支給年額（20年度決算）	301 千円

（注）時間外勤務手当には、休日勤務手当を含みます。

カ その他の手当（22年4月1日現在）

手当名	内容及び支給単価	一般行政職の制度との異同	一般行政職の制度と異なる内容	支給実績 (21年度決算)	支給職員1人当たり 平均支給年額 (21年度決算)
扶養手当	配偶者、子供などの区分により、扶養親族1人につき6,500円～13,000円	同じ	—	20,314 千円	241,827 円
住居手当	持家は6,400円、借家は家賃額に応じて33,000円まで	同じ	—	16,831 千円	132,530 円
通勤手当	交通機関利用者の最高限度額は55,000円、交通用具(自転車など)使用者は距離区分により3,100円～26,600円、通勤距離が片道2km未満の場合は支給なし	同じ	—	11,326 千円	97,635 円
管理職手当	管理職の職員に対し、職位等により43,600～123,200円	同じ	—	38,129 千円	625,071 円
管理職員特別勤務手当	管理職の職員が、臨時又は緊急の必要等により週休日又は休日等に勤務した場合に勤務時間に応じ8,000円又は12,000円を支給	同じ	—	762 千円	34,636 円

3 職員の勤務時間その他勤務条件の状況

(1) 勤務時間の状況

1週間の正規の勤務時間	1日の正規の勤務時間	勤務開始時刻	勤務終了時刻	休憩時間
38時間45分	7時間45分	8時30分	17時15分	60分

※職場により異なる場合があります。また、再任用短時間勤務職員は除きます。

(2) 休暇の状況

休暇の種類・内容		付与日数等
年次休暇	労働基準法に基づき付与	4月1日から翌年の3月31日までの間で20日
療養休暇	職員が疾病その他事故のため療養を要すると認める場合	医師の証明書等に基づき90日をこえない範囲内で必要と認める期間
特別休暇	感染症の予防等に関する法律による交通の制限又は遮断の場合	必要と認める日又は時間
	風水震災火災その他非常災害による交通遮断の場合	必要と認める日又は時間
	風水震災火災その他天災地変による現住居の滅失又は破壊の場合	1週間をこえない範囲内で必要と認める日又は時間
	交通機関の事故等の不可抗力の原因の場合	必要と認める日又は時間
	裁判員、証人、鑑定人、参考人等として国会、裁判所、地方公共団体の議会等へ出頭した場合	必要と認める日又は時間
	選挙権その他公民としての権利の行使の場合	必要と認める日又は時間
	地方公務員法第42条の規定により、あらかじめ計画された厚生計画の実施の場合	必要と認める日又は時間
	職員の親族が死亡した場合	親族の区分に応じて1日から8日の範囲内
	妊娠中又は出産後1年以内の女子職員が保健指導又は健康診査を受ける場合	必要と認める時間
	職員の分べん（産前・産後休暇）	予定日前8週間（多胎の場合は14週間）、分べん日後8週間
	生理日の就労が著しく困難な女子職員の生理日の場合	2日をこえない範囲内で必要な日又は時間
	妊娠に起因する障害（つわり）のため勤務することが著しく困難な場合	その妊娠の期間において5日以内の日又は時間
	妊娠中の女子職員が通勤に利用する交通機関の混雑の程度が母体の健康維持に重大な支障を与えると認められる場合	勤務時間の始め又は終わりにおいて1日を通じ1時間をこえない範囲内で必要と認める時間
	職員が生後満3歳に達しない生児を育てる場合	・生後満1年に達しない子を育てる期間 1日2回以内1回1時間又は1日1回2時間を超えない範囲内でその都度必要と認める時間 ・生後満1年以上満3年に達しない子を育てる期間 1日2回以内1回30分又は1日1回1時間を超えない範囲内でその都度必要と認める時間
	職員が結婚した場合	5日をこえない範囲内において必要な日又は時間
	子の出生の場合	配偶者が出産のため医師の診察を受けた日及び入院した日以降1箇月以内の期間で3日以内の必要と認める日又は時間
	父母、配偶者及び子の法要の場合（15年以内に行われるもの）	1日
	骨髄移植のため骨髄液の提供者としての登録、提供をする場合	必要と認める日又は時間
	自発的に、かつ、報酬を得ないで社会に貢献する活動を行なう場合	年度において5日をこえない範囲内で必要と認める日又は時間

中学校を卒業するまでの子を養育する職員がその子の看護のため勤務しないことが相当であると認められる場合又はその子が在籍する学校等の行事に出席する場合	年度において5日をこえない範囲内で必要と認める日又は時間（子が2人以上いる場合は6日）
夏季休暇	5日
男子職員が妻の出産予定日前8週間（多胎の場合は14週間）及び分べん日後8週間の期間に、出産に係る子又は小学校就学前の子を養育する場合	5日をこえない範囲内において必要な日又は時間
任命権者が必要と認めた場合	人間ドック、消防団活動従事等
介護休暇 配偶者、父母、子、配偶者の父母、祖父母、兄弟姉妹等を2週間以上の期間を介護するために勤務しないことが相当であると認める場合	介護を必要とする一の継続する状態ごとに、連続する6月の期間内において必要と認められる期間

(3) 休暇等の取得状況（平成21年4月1日～平成22年3月31日）

年次休暇（平均取得日数）	介護休暇	育児休業	部分休業
11.06日	5人	111人	20人

※育児休業は、3歳に満たない子を養育するため、子が3歳に達する日までを限度として、休業をすることができる制度であり、育児休業期間中は、給与は支給されません。

※部分休業は、小学校就学の始期に達するまでの子を養育するため、子が小学校就学の始期に達する日までを限度として、1日の勤務時間の一部（2時間以内）について勤務しないことができる制度であり、部分休業期間中は、給与は減額されます。

4 職員の分限及び懲戒処分の状況

(1) 分限処分の状況（平成21年4月1日～平成22年3月31日）（単位：人）

処分事由	降任	免職	休職	降給	計
勤務実績が良くない場合					0
心身の故障の場合			35		35
職に必要な適格性を欠く場合	1				1
職制、定数の改廃、予算減少により 廃職、過員を生じた場合					0
刑事事件に関し起訴された場合			1		1
その他条例で定める場合					0
計	1	0	36	0	37

(2) 懲戒処分の状況（平成21年4月1日～平成22年3月31日）（単位：人）

処分事由	戒告	減給	停職	免職	計
給与・任用に関する不正					0
一般服務違反関係					0
一般非行関係		1	2	2	5
取賄等関係					0
道路交通法違反					0
監督責任	4				4
計	4	1	2	2	9

5 職員のサービスの状況

(1) サービスの概要

サービスの根本基準として、地方公務員法第30条において「すべて職員は、全体の奉仕者として公共の利益のために勤務し、且つ、職務の遂行に当たっては、全力を挙げてこれに専念しなければならない。」と規定されています。そして次のような義務があります。

職務を遂行するに当たって守るべき義務	
法令等及び上司の職務上の命令に従う義務	職務を遂行するに当たっては、法令、条例、規則、規程に従い、且つ、上司の職務上の命令に従わなければならない。
職務に専念する義務	勤務時間及び職務遂行上の注意力のすべてを職務遂行のために用いなければならない。
職員の身分を有する限り守るべき義務	
信用失墜行為の禁止	職の信用を傷つけたり、職全体の不名誉となるような行為をしてはならない。
秘密を守る義務	職務上知り得た秘密をもらしてはならない。退職後も同様である。
政治的行為の制限	政党その他政治的団体の結成に関与したりこれらの団体の役員になったりするなどの政治的行為をしてはならない。
争議行為等の禁止	争議行為をしたり、企てたり、そそのかしたりしてはならない。
営利企業等の従事制限	営利企業等への従事は制限されており、許可を受けなければ従事することはできない。

(2) 営利企業等の従事許可状況

営利企業等の従事許可件数（平成21年4月1日～平成22年3月31日） 38件

(3) 倫理保持に関する状況

区 分	21年度
夜間利害関係者と共に自己の費用を負担して飲食する場合の届出件数	42件
利害関係者と共に行うことが禁止されている事項(遊技, ゴルフ, 旅行等)を行うことについての許可件数	0件
1件につき5,000円を超える贈与等又は報酬の支払を受けた件数	0件
倉敷市職員倫理条例及び倉敷職員倫理規則の規定違反による懲戒処分件数	0件

(4) 倫理保持に関して講じた主な施策

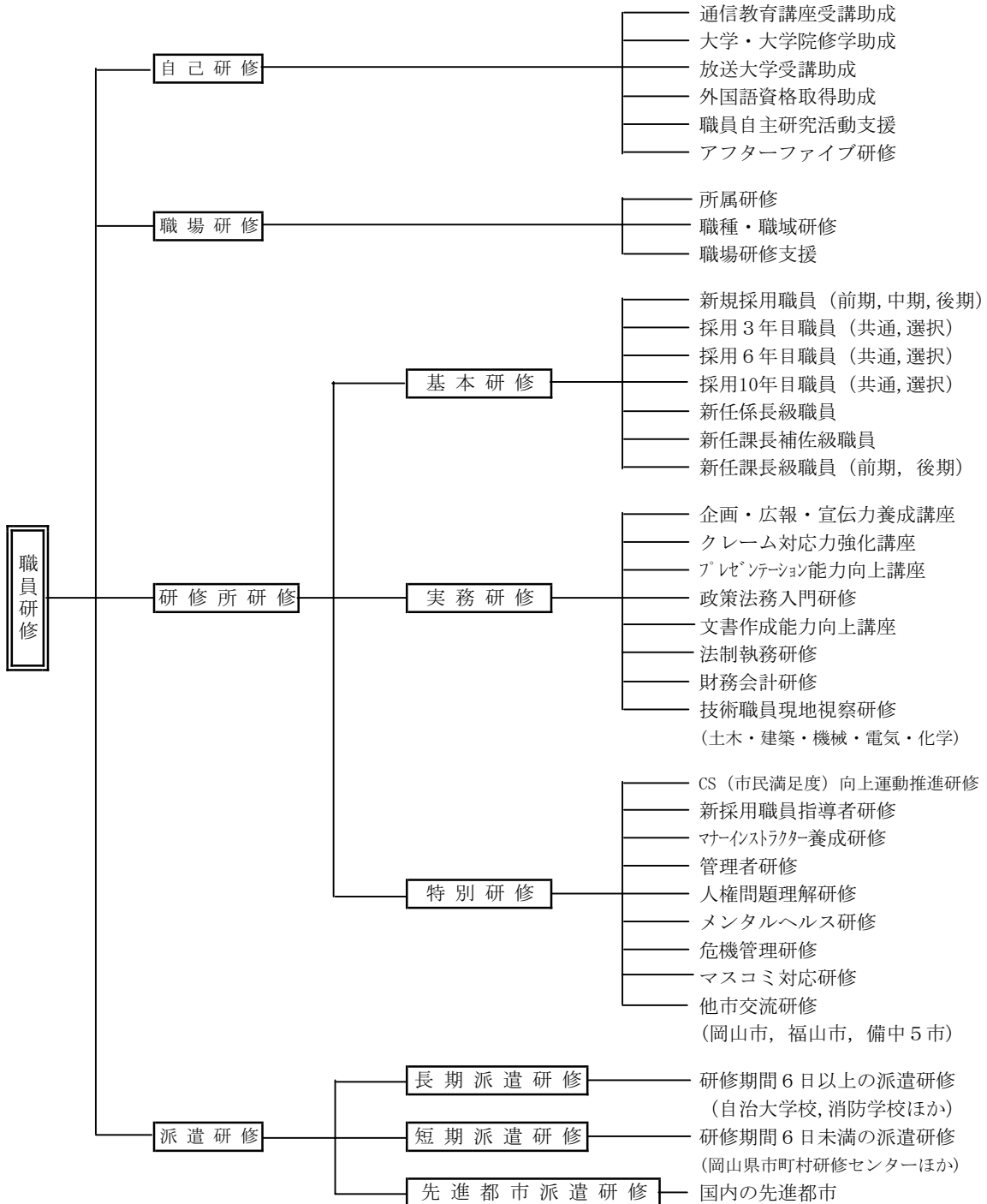
- ・綱紀の粛正及び服務規律等の徹底について庁内に通達（平成21年6月，同7月，平成22年2月）
- ・職員の選挙活動などの制限について庁内に通知（平成21年7月）
- ・公金の厳正な管理について庁内に通知（平成21年5月）
- ・公務員倫理についての職員研修を実施（平成21年4月，10月）

6 職員の研修及び勤務成績の評定の状況

(1) 職員の研修の状況

① 研修の体系

- 《自己研修》 職員の自己啓発に対し、必要な支援を行うものです。
- 《職場研修》 「所属研修」と「職種・職域研修」という位置づけにして、職場を起点とした研修の取組み
- 《研修所研修》 階層別、専門実務知識・能力別に行う集合研修です。
- 《派遣研修》 県内外の民間や専門の研修機関等で行う研修です。



② 研修の実施状況

- ア 自己研修については、のべ34人と1グループが支援制度の適用を受けました。
- イ 研修所研修については、のべ130日にわたり、のべ3,774人の職員が受講しました。
- ウ 派遣研修については、のべ384件の研修につき、のべ943人の職員を派遣しました。

(2) 勤務成績の評定の状況

① 勤務成績の評定の概要

人事評価制度は、市民満足度の向上のため、職員の仕事へのやりがいや使命感を高めるとともに職員の人材育成を図り、ひいては行政のプロ集団としての組織力の向上を図ることを目的として行なっています。

対象者	全職員（市立短期大学の教員及び市民病院の医師を除く。行動評価は課長級以下の職員。）
評価期間	毎年4月1日から3月31日までの間
内容	行動評価：模範となるような目指すべき行動を明示し、それに基づいて職員の具体的行動を評価 業績評価：組織目標と自分の職務役割等から個人の目標を設定し、その達成度を評価

② 勤務成績の評定結果の活用

人事評価制度の評価結果は、昇任・昇格、人事異動等の資料として活用しています。

7 職員の福祉及び利益の保護の状況

(1) 厚生福利制度

① 職員の健康管理及び疾病予防

職員の勤務能率の発揮、推進のために、個々の職員が良好な健康状態を保ち職務に従事できるよう、次の健康診断等を行っています。

種 類	受診件数
定期健康診断（年1回）	1,647件
特定業務従事者健康診断（年2回）	のべ 591件
有害業務従事者健康診断（年2回）	のべ 29件
短期人間ドック	2061件

この他、大腸がん検診、VDT健康診断、健康相談等を実施しています。

② 共済組合及び職員厚生会等への加入

職員は、社会保障制度の一環として、相互救済によって職員およびその家族の生活の安定と福祉の向上に寄与し、職務の能率的運営に資することを目的とする岡山市町村職員共済組合（一部は公立学校共済組合）に加入しています。

また、相互共済と福利厚生増進を目的とし、給付事業・福利厚生事業を実施する職員で組織した倉敷市職員厚生会（一部は岡山県教育職員互助組合）に加入しています。

(2) 公務災害補償

認定件数	公務災害	通勤災害	総数
	28件	3件	31件

8 技能労務職員の給与等の見直しに向けた取組方針

1 基本的な考え方

本市では、平成 18 年度から平成 22 年度までの 5 年間で、全部署を対象に正規職員 400 人を削減（削減率 10.3%）する第二次定員適正化計画を策定しており、事務事業の見直しや民間委託、嘱託職員の活用による対応を考えている。また、給与やその他勤務条件についても国や他の地方公共団体、民間事業の従事者との均衡を図り、より一層の適正化に努める。

2 具体的な取組内容

(1) 定員について

技能労務職員について、平成 7 年度から退職不補充（給食調理員については平成 13 年度から）として正規職員の採用を凍結している。平成 11 年度からは、給食搬送業務を民間委託し、ごみ収集業務においては、平成 13 年度の玉島環境センターを皮切りに平成 14 年度に児島環境センター、平成 17 年度に水島環境センター、水島清掃工場をそれぞれ民間委託している。

こうした取組の結果、平成 10 年 4 月から平成 20 年 3 月末までの 10 年間で 323 人の削減を行っており、今後も定員適正化計画を踏まえ、事務事業の見直しや民間委託、嘱託職員の活用により引き続き適正な人員管理に努める。

(2) 給料について

平成 18 年 4 月に年功的な給与上昇の抑制等を柱とした給与構造改革を実施し、給与水準を平均で 3.86%引き下げている。

今後、技能労務職給料表について国の行政職俸給表(二)と同水準の給料表の導入を検討する。

3 その他

技能労務職については、退職不補充による定員削減を図るとともに、事務事業の見直しやごみ収集業務の民間委託、給食調理員や校務員の嘱託化を推進し、より効率的・効果的な行政運営を目指す。